Foto: ©SBB Cargo AG

Ein Verband aus 4 Hybridloks Eem 923 im Einsatz der SBB Cargo AG

Technik-Kompetenz für den Schienenverkehr

Waren nahezu alle Lokomotiven bis weit in das 20. Jahrhundert hinein Dampfmaschinen auf Rädern, so sind moderne Multisystem-Fahrzeuge in ihrer technischen Komplexität für Edmund Schlummer heute wie „Flugzeuge auf Schienen", bestückt mit komplizierter Elektronik und zahlreichen redundanten Sicherheitssystemen. Dieses Fazit zieht der Elektrotechnik-Ingenieur nach über 25 Jahren Berufs- und Führungserfahrung, in denen er sowohl die technologische Welt der Bahnindustrie als auch den Alltag in Eisenbahnunternehmen kennen gelernt und geprägt hat. Die Fähigkeit sich souverän in beiden Welten zu bewegen, nutzt der Experte inzwischen für sein eigenes Beratungsunternehmen. Sein Credo ist es, „das Rad effizient auf die Schiene zu bringen". Seit Gründung der Schlummer Management Consulting GmbH (SMC) im Jahr 2008 begleitet er europäische Bahnunternehmen bei sehr anspruchsvollen technischen Aufgabenstellungen auf strategischer und operativer Ebene. Vom ersten konzeptionellen Gedanken für Neufahrzeuge bis hin zur Modernisierung bestehender Baureihen sitzt SMC mit den Entscheidern am Tisch. Flottenstrategie, technische Spezifikation, Ausschreibung der Fahrzeuge, Baufortschrittskontrolle, Inbetriebsetzung und Instandhaltung, es erinnert an eine Mischung aus Schienenfahrzeug-Experte und Projektmanager, wenn Edmund Schlummer sein Tätigkeitsprofil vorstellt. Ganz wichtig ist ihm die Unabhängigkeit, mit der er seinen Kunden individuelle Einschätzungen und passgenaue Empfehlungen geben kann. Solche Impulse und Perspektivenwechsel führen den Auftraggeber oft zu unkonventionellen Lösungen. Die „neutrale zweite Meinung" nutzen viele Gesprächspartner als Entscheidungsgrundlage.

Edmund Schlummer, Schlummer Management Consulting

Foto: © Bombardier Transportation

Schwarmintelligenz als Geschäftsmodell

Veränderte Rahmenbedingungen und Wettbewerb in der europäischen Bahnbranche zwingen die Bahnunternehmen zu einer wirtschaftlicheren Beschaffung und zum intensivierten Einsatz ihrer Schienenfahrzeug-Flotten. In der Branche zeichnet sich ein Paradigmenwechsel hin zu einer über den gesamten Lebenszyklus der Lokomotiven gestalteten Kostenbetrachtung ab. Um im Betrieb die vollen Potentiale einer höheren Lok-Verfügbarkeit zu erschließen, müssen die Instandhaltungs- und Betriebsprozesse angepasst werden. Die europäischen Staatsbahnen, die mit der SMC zusammenarbeiten, stehen zum Teil vor komplexen technischen Herausforderungen. Die spätere Wirtschaftlichkeit einer neuen Lokomotive wird bereits bei der Konzeption und Planung durch den Hersteller stark beeinflusst. An dieser Schnittstelle zur Bahnindustrie agiert SMC exklusiv für Eisenbahnunternehmen. Die Berater verstehen sich als Impulsgeber und Vermittler zwischen den technischen Möglichkeiten der Hersteller und den praktischen Bedürfnissen der Nutzer. Hier beweist die SMC ihre einzigartige Technik-Kompetenz für den Schienenverkehr. Vom Werkstattpersonal bis ins oberste Management werden alle

Foto: ©SBB Cargo AG

Nicolas Perrin, CEO der SBB Cargo AG und Edmund Schlummer, Schlummer Management Consulting (von links nach rechts)

Akteure auf Augenhöhe einbezogen. Neben ihrer Unterstützung bei der Schienenfahrzeug-Beschaffung bis zum Ablauf langjähriger Herstellergarantien, kümmern sich Schlummer und sein Team auch um flottenstrategische Vorhaben ihrer Auftraggeber oder um die Optimierung der Fahrzeuginstandhaltung. Gerade bei Schienenfahrzeugen im Güterverkehr ist dies nicht trivial. Die Lokomotiven müssen einerseits in engen Intervallen zur technischen Überprüfung, sollten andererseits aber ständig und überall einsatzbereit sein. Logistisch komplizieren kaum planbare Standorte die Abläufe. Im Gegensatz zum fahrplangesteuerten Personenverkehr, hängen Güterverkehre vom aktuellen Frachtaufkommen ab. Und das kann sich innerhalb weniger Stunden ändern.

Ausschließlich handverlesene, in ihren Fachgebieten exzellente Ingenieure kümmern sich um die einzelnen Projekte vor Ort. Wie man diese Experten findet, erklärt Schlummer so: „Ich arbeite nur mit Top-Leuten zusammen, die jeweils ideal zu den Anforderungen eines bestimmten Projektes passen. Dies können hochqualifizierte Freiberufler sein, die immer wieder für uns arbeiten, oder auch Spezialisten, die zwischen zwei Karriereschritten als Interim Manager etwas anderes machen möchten. Erfahrenen Fachkräften eröffne ich gern berufliche Perspektiven in Festanstellung. Im Grunde besteht mein Team aus einem intelligenten Netzwerk vielseitiger Experten und flexibler Partner. Mit diesem etwas ungewöhnlichen Geschäftsmodell erreiche ich, dass sich meine Leute vor Ort mit den Auftraggebern bestens verzahnen und exzellente Arbeit leisten können." Ein Beispiel aus der Projektarbeit erläutert der Unternehmer nachfolgend.

Innovative Zweikraft-Lokomotive für die SBB

Schlummer Management Consulting unterstützte die Güterverkehrstochter der Schweizerischen Bundesbahnen SBB Cargo AG bei der Beschaffung der innovativen Hybrid-Lokomotive Eem 923 für den leichten Rangier- und Streckendienst. Mit neuen Produktionskonzepten richtet SBB Cargo ihre Rangierteams stärker auf durchgängige Prozesse aus. Damit verwischt die bisher klare Arbeitsteilung zwischen Streckendienst und „Last mile"-Rangierung. Daraus erwachsen ganz neue Anforderungen an die Fahrzeuge, die die Zweikraft-Lokomotive ideal erfüllt. Als modernste Lok auf dem Markt spielt die Eem 923 mit 1.500 Kilowatt elektrischer Leistung ihre Stärken im Streckenbetrieb voll aus. Die Lokführer können vor der Einfahrt in nicht elektrifizierte Anschlussgleise rasch zwischen Elektro- und Diesel-Hilfsantrieb umschalten. Da sie zu über 90 Prozent elektrisch verkehren, sind die Hybrid-Loks Eem 923 im Betrieb sehr wirtschaftlich. Auch kann SBB Cargo die CO_2-Emissionen um über 4.000 Tonnen pro Jahr reduzieren. Der Einsatz dieser Lok bringt nachhaltig ökonomische und ökologische Vorteile. Neben der Beurteilung des technischen Fahrzeugkonzepts und der Begleitung von Verhandlungsrunden mit den Anbietern überwachten die SMC-Experten den Baufortschritt nach der Auftragserteilung an einen Lokomotivhersteller. Sie unterstützten das Projektmanagement der SBB Cargo bei der Projektabwicklung sowie bei den Instandhaltungskonzepten für das neue Fahrzeug.

Nicolas Perrin, CEO der SBB Cargo AG, sagt dazu: „Die Experten von Schlummer Management Consulting bieten Technik-Kompetenz auf höchstem Niveau an der Schnittstelle zwischen Schienenfahrzeugindustrie und Bahnunternehmen."

Foto: ©SBB Cargo AG

Die Hybridlok bringt 1.500 KW elektrische Leistung auf die Schienen.

Schlummer Management Consulting GmbH
Zur Musikantenwiese 7
34289 Zierenberg
edmund.schlummer@schlummer.com
www.schlummer.com